

La Rigenerazione Urbana come Pratica di Sviluppo

Esperienze, insegnamenti, prospettive



Contesto e obiettivi

La Rigenerazione Urbana (RU) è l'attività di riutilizzo e riprogettazione delle aree delle nostre città entrate in crisi strutturale dal punto di vista edilizio, urbanistico e funzionale: aree produttive o dei servizi dismesse o sottoutilizzate, quartieri residenziali degradati o marginali, con immobili sfitti e bassa qualità ambientale, aree storiche e centrali soggette a fenomeni di degrado edilizio e sociale, ecc.

I punti intorno ai quali si sviluppa il corso sono tre:

- la RU non è un tema esclusivamente edilizio o immobiliare, ma un obiettivo multidisciplinare che si pone il fine di restituire alle nostre città la capacità di sostenere lo sviluppo economico e sociale del paese;

- le condizioni che definiscono il successo o l'insuccesso di un processo di RU non dipendono più "solo" dalla sua capacità di rispondere a una domanda già presente nel mercato, ma anche dalla sua capacità di interpretare e generare nuove domande legate al nuovo ciclo di sviluppo dell'economia occidentale;

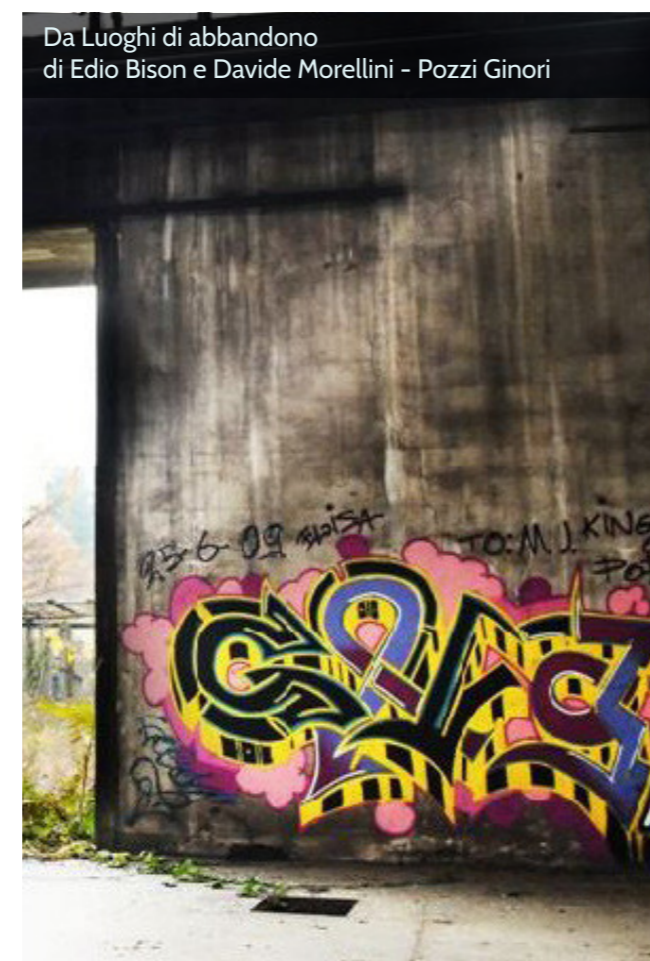
- la qualità delle città non è più legata alla formale rispondenza agli standard urbanistici (distanze, servizi, verde), edilizi e ambientali, ma deve tornare a occuparsi della qualità degli spazi pubblici, delle relazioni tra individui e funzioni urbane nell'ottica di una società che cresce sull'innovazione e i servizi e nell'evoluzione dei metodi di produzione. Il percorso intende trasferire un solido quadro di riferimento in grado di guidare la progressiva acquisizione di nuove capacità operative, tali da poter essere messe in pratica fin da subito.

Le ragioni per partecipare

Il mondo cooperativo si presta più di altri segmenti del mercato a cogliere la sfida del cambiamento per la sua genetica collaborativa che è alla base del successo dei processi di RU.

Il percorso permette di:

- acquisire piena consapevolezza del fenomeno e della sua rilevanza socioeconomica;
- conoscere gli ostacoli nei processi di RU, grazie all'esperienza di esperti impegnati sul campo;
- riconoscere e promuovere la qualità urbana, al fine di dar vita a processi e progetti in grado di incidere positivamente sulle città;
- costruire una cassetta degli attrezzi attraverso incontri tematici teorici e pratici.



Da Luoghi di abbandono di Edio Bison e Davide Morellini - Pozzi Ginori

Il corso

Il corso è strutturato in 3 incontri tematici e un laboratorio applicativo basato su un gioco di simulazione strategica in cui sperimentare l'attivazione di un processo di rigenerazione basato su un caso di studio.

Ciascun incontro ha una durata di 3 ore e prevede la presenza di esperti individuati sulla base della rilevanza delle esperienze maturate nei rispettivi campi d'azione e delle loro competenze comunicative. Ogni incontro si chiuderà con uno spazio dedicato al confronto tra partecipanti e docenti.

La fase laboratoriale che seguirà gli incontri prevede lo svolgimento di un gioco di simulazione a squadre della durata di due giornate intere, in cui i partecipanti potranno testare quanto appreso nelle lezioni frontali.

Modalità di iscrizione

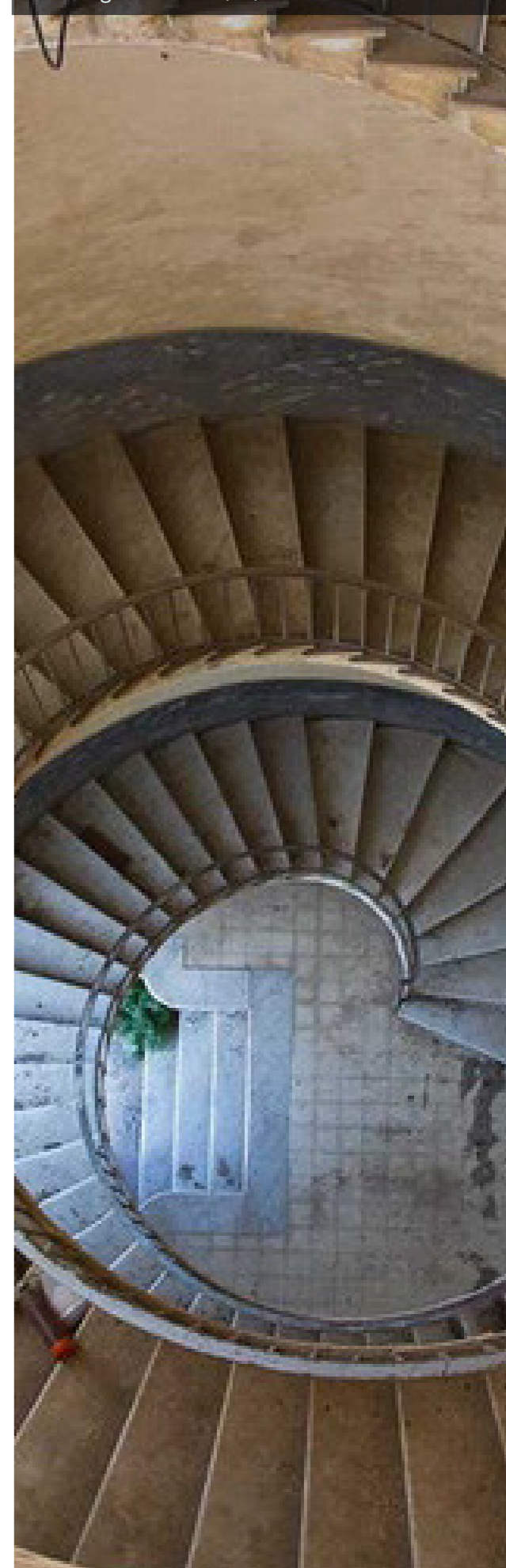
Incontri - 9, 16 e 23 novembre: la partecipazione è gratuita e aperta alle cooperative aderenti a Legacoop Emilia-Romagna. **È necessario iscriversi** inviando una mail all'indirizzo

presidenza@emilia-romagna.legacoop.it.

Laboratorio - 30 novembre e 1 dicembre: la partecipazione è riservata solo ai soggetti che avranno preso parte alle lezioni frontali, che sono quindi da intendersi come propedeutiche al laboratorio stesso.

L'iscrizione è obbligatoria e l'ammissione avviene secondo l'ordine cronologico di ricezione delle iscrizioni.

Da Ex tabacchificio SAIM azienda Farinia, Picciola - Pontecagnano Faiano (SA) di Salvatore Lembo





Da una foto di Neva Gasparo

PRIMO INCONTRO
9 novembre 2017
dalle 14.30 alle 18.00



SECONDO INCONTRO
16 novembre 2017
dalle 14.30 alle 18.00

*Per una nuova cultura
urbana: le lezioni
della dismissione e
della rigenerazione*

L'incontro è dedicato a introdurre, anche attraverso l'analisi di casi studio, i seguenti temi:

- **la riscoperta del ruolo della città:** l'inversione di tendenza nella scelta residenziale, dalla città diffusa al capoluogo; il ritorno delle attività produttive; la razionalità della localizzazione dei grandi servizi;
- **il campo generale della RU:** esempi concreti per distinguere gli interventi di ristrutturazione/riqualificazione da quelli di rigenerazione;
- **critica di alcuni tentativi falliti** di rigenerazione o di riqualificazione;
- **gli elementi costanti** che accompagnano la RU sia a sostegno del suo successo, sia a ostacolo.

Docenti:

Carlo Masseroli, Direttore Generale Milanosesto spa
Marina Dragotto, Direttrice AUDIS

Moderatore:

Giampiero Lupatelli

Sede:

CoTaBo, via Stalingrado 61, Bologna

*Alcuni strumenti operativi
per un rinnovamento del
"fare città"*

Durante l'incontro sono introdotti i principali strumenti pratici e culturali della RU approfondendo i seguenti temi:

- **dall'idea di progetto a quella di processo**, ovvero di percorso complesso e integrato tra più soggetti e portatori di interesse, rivolto non più alla sola sfera edilizia ma ad un più ampio contesto di tipo socio-economico;
- **dall'idea di programma di interventi all'idea di masterplan strategico**;
- **dalla gestione tecnica degli interventi a una governance collaborativa del processo**;
- **dall'idea di businessplan all'introduzione di nuovi concetti e strumenti economico-finanziari**, tra i quali quello della **business strategy**.

Docenti:

Massimo Pinardi, ex responsabile Relazioni istituzionali di SECI Real Estate, attualmente Direttore IDSCBo
Marco Marcatili, Responsabile Sviluppo dell'Area Immobiliare, Territorio e Ambiente di Nomisma

Moderatore:

Roberto Malvezzi

Sede:

Sala B, Torre Legacoop, viale Aldo Moro 16, Bologna



Da Colonie di vacanza. Scale in un atrio di Lorenzo Mini

Da Porto Marghera, Studio ORCH - Venezia
Fulvio Orsenigo e Alessandra Chemollo

TERZO INCONTRO
23 novembre 2017
dalle 14.30 alle 18.00



*La qualità progettuale
come misura del
valore urbano*

L'incontro è dedicato, anche attraverso l'analisi di casi di studio, a definire il significato di qualità urbana e a presentare alcuni strumenti utili a definire progetti di qualità in accordo tra pubblico e privato, in particolare:

- la **Matrice AUDIS** come esempio metodologico;
- il ruolo dello **spazio pubblico**;
- i **valori immateriali** della città compatta, che sempre più stanno sostituendo il vecchio concetto di "valore immobiliare".

Docente:

Riccardo Marini, urbanista, esperto di qualità urbana

Moderatore:

Marina Dragotto

Sede:

CoTaBo, via Stalingrado 61, Bologna

**LABORATORIO BASATO SU
UN GIOCO DI SIMULAZIONE**

**30 novembre e
1 dicembre**
dalle 9.00 alle 18.00

*Dal recupero edilizio alla
rigenerazione urbana
tra sperimentazione e
innovazione*

Nella fase iniziale del laboratorio verranno illustrate ai partecipanti le regole del gioco e gli strumenti di lavoro che lo compongono: un "finto bando" di finanziamento, il caso studio (ispirato ad un quartiere reale italiano), le "carte di gioco" che le squadre potranno utilizzare per immaginare il processo.

A seguire verranno costruiti i tavoli di lavoro interdisciplinari, i quali per il tempo successivo (pomeriggio primo giorno / mattina secondo giorno) si cimenteranno nella costruzione di un processo sul caso studio sulla base del "finto bando" di finanziamento e delle "carte di gioco". A conclusione del laboratorio, i tavoli di lavoro presenteranno gli esiti del proprio percorso ad una giuria costruita da AUDIS, che valuterà la proposta più efficace, secondo i criteri di valutazione fissati nel bando stesso. A fine giornata seguirà un momento di de-briefing finale di auto-valutazione delle proposte presentate dalle singole squadre.

Conduttrice del gioco:

Elena Farnè, architetto ed esperta di processi di rigenerazione urbana

Co-conduttori:

Roberto Malvezzi, esperto di processi di rigenerazione urbana, responsabile formazione AUDIS

Giampiero Lupatelli, presidente CAIRE

Sede:

Sale A, C, D, Torre Legacoop, viale Aldo Moro 16, Bologna



Da una foto di Neva Gasparo

Il corso è realizzato da



Legacoop Emilia-Romagna è l'associazione che rappresenta le 1.500 cooperative del territorio regionale che impiegano 141mila addetti (89,9% a tempo indeterminato) con 2,9 milioni di soci e un valore della produzione è di 26,4 MLD di euro. Aderiscono a Legacoop Emilia-Romagna imprese di tutti i settori.

in collaborazione con



AUDIS è un'associazione indipendente pubblico-privata nata nel 1995 con l'obiettivo di offrire un efficace supporto agli operatori pubblici e privati impegnati in processi di rigenerazione urbana.

Info e iscrizioni

Segreteria organizzativa Legacoop Emilia-Romagna

Viale Aldo Moro 16 - 40127 Bologna

Telefono 051 509.900 - 051 509.705

E-mail presidenza@emilia-romagna.legacoop.it